



Утверждаю
и.о. начальника УО г.Избербаш
А.А.Абдулаев

31.08.2020г.

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по повышению качества образования в городе Избербаш
на 2020/2021 учебный год**

Итоги 2019/2020 учебного года:

Средний балл по русскому языку – 69

Средний балл по профильной математике – 43

Средний балл (предметы по выбору) – 49

Численность участников, получивших 80 и более баллов - 97

Численность не прошедших ГИА – 19

Численность не прошедших ЕГЭ – 50

Численность победителей и призеров регионального этапа всероссийских олимпиад – 70

Итоги ЕГЭ 2019/2020 учебного года

Предмет	Всего	Не преодолели порог	%	Минимальный порог-50	%	до 60	%	80 и более	%	100	%
Русский язык	212	7	3.3	78	37	48	22.6	79	37.3	-	-
Математика П	50	11	20	10	20	27	54	2	4	-	-
Физика	23	4	17.4	5	22	13	57	1	4.3	-	-
Химия	73	21	29	15	21	33	45.2	4	5.5	-	-
Информатика	6	4	67	-	-	2	33.3	-	-	-	-
Биология	76	20	26	28	37	26	34.2	2	2.6		
История	50	5	10	13	26	29	58	3	6	-	-
География	2	2	100	-	-	-	-	-	-	-	-
Английский язык	6	-	-	3	50	3	50	-	-		
Немецкий язык	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
Французский язык	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
Обществознани е	98	25	26	24	24.5	43	44	6	5.5	-	-
Литература	9	-	-	5	56	4	44.4	-	-	-	-

Приоритетные задачи по обеспечению качества образования на 2020/2021 учебный год.

1. Создание условий для эффективного образовательного процесса.
2. Достижение результатов освоения образовательных программ в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов.
3. Организация методического сопровождения перехода общеобразовательных организаций на реализацию образовательных программ основного общего образования в соответствии с требованиями ФГОС ООО.
4. Анализ и совершенствование кадровых, материально-технических и финансовых условий деятельности общеобразовательных организаций, получивших низкие результаты на ГИА по основным учебным предметам, организация сопровождения и методической поддержки данных ОО.
5. Повышение управленческих компетенций у руководителей и заместителей директоров по учебно-воспитательной работе.
6. Повышение профессиональных компетенций у учителей-предметников.
7. Формирование устойчивой оптимальной системы по подготовке учащихся к ГИА.

**План мероприятий (Дорожная карта)
по повышению качества общего образования в городе Избербаш Республики Дагестан
на 2020/2021 учебный год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Ожидаемый результат	Отметка об исполнении
1.	Организационные мероприятия				
1.1.	Создание Координационного совета по вопросам качества образования	Ноябрь 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители ОУ	Скоординированная деятельность ОУ по повышению качества образования	Приказ
1.2.	Проведение заседаний Координационного совета	ежемесячно	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С., руководители ОУ	Анализ проведения ЕГЭ в прошлом учебном году с учетом Протокола по итогам совещания «Итоги ЕГЭ 2020 года по территориальным округам Республики Дагестан, проблемы и меры по их устранению в 2021 году». Совершенствование образовательной системы, сетевое взаимодействие педагогических коллективов.	Протокол, мониторинг
1.3.	Утверждение плана работы Методического центра на 2020-2021 учебный год	Август 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С.	Утверждение плана работы. Методическое сопровождение педагогов, развитие профессиональных компетенций педагогов, повышение качества	Положение, План

				образования	
1.6.	Определение общественного совета по проведению независимой оценки качества образовательной деятельности организаций, расположенных на территории г.Избербаш	Сентябрь 2020 г.	председатель ГК профсоюза Исаев Д.Г.	Проведение мероприятий по независимой оценке деятельности ОУ	Постановление
1.7.	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	В течение года	председатель ГК профсоюза Исаев Д.Г.		Справка, план
1.8.	Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования	Ноябрь 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители ОУ	Повышение эффективности деятельности по повышению качества образования	Приказ
1.11.	Представление показателей результативности деятельности общеобразовательных организаций	Сентябрь 2020 г. Март 2021 г.	директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С.	Организация деятельности стажировочной площадки и предметных школ	Приказ, программа, план
1.12	Создание методических объединений учителей-предметников при Методическом центре	Сентябрь 2020 г.	директор ИМЦ Шихшинатова З.С.	Организация деятельности ГМО	Приказ
1.13	Определение базовых школ муниципалитета (школы с лучшими образовательными	Ноябрь 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя	Определены как базовые ОО: СОШ№1 (биология, химия, физика), СОШ№2 (русский	Приказ

	результатами, сотрудники которых будут функционировать в режиме тьюторов)		начальника УО Абдурагимова Г.А.	язык, биология) СОШ№3 (русский язык), СОШ№8 (математика, биология, история, обществознание), СОШ№10 (русский язык), СОШ№11 (русский язык, биология, англ.язык), СОШ№12(обществознание) как школы с лучшими образовательными результатами	
1.14	Определение предметных направлений в школах города с наименьшими результатами по ЕГЭ и планирование мероприятий в рамках сетевого взаимодействия и тьюторской поддержки	Ноябрь 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А.	Определены предметные направления в ОО города, по которым будет оказана поддержка в сетевом сотрудничестве: СОШ№1 – математика; СОШ№2 – история; СОШ№3 – биология, химия; СОШ№8 – химия, англ.язык; СОШ№10 – обществознание; СОШ№11 – химия, физика; СОШ№12 – биология	Приказ
2.	Аналитическая работа				
2.1.	Проведение анализа паспортов предметов всех общеобразовательных организаций по всем предметам и успеваемости	Сентябрь 2020 г.	директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С., руководители ГМО	Совершенствование педагогической деятельности	Паспорт общеобразовательной дисциплины

	результатами, сотрудники которых будут функционировать в режиме тьюторов)		начальника УО Абдурагимова Г.А.	язык, биология) СОШ№3 (русский язык), СОШ№8 (математика, биология, история, обществознание), СОШ№10 (русский язык), СОШ№11 (русский язык, биология, англ.язык), СОШ№12(обществознание) как школы с лучшими образовательными результатами	
1.14	Определение предметных направлений в школах города с наименьшими результатами по ЕГЭ и планирование мероприятий в рамках сетевого взаимодействия и тьюторской поддержки	Ноябрь 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А.	Определены предметные направления в ОО города, по которым будет оказана поддержка в сетевом сотрудничестве: СОШ№1 – математика; СОШ№2 – история; СОШ№3 – биология, химия; СОШ№8 – химия, англ.язык; СОШ№10 – обществознание; СОШ№11 – химия, физика; СОШ№12 – биология	Приказ
2.	Аналитическая работа				
2.1.	Проведение анализа паспортов предметов всех общеобразовательных организаций по всем предметам и успеваемости	Сентябрь 2020 г.	директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С., руководители ГМО	Совершенствование педагогической деятельности	Паспорт общеобразовательной дисциплины

	обучающихся				
2.3.	Разработка «дорожных карт» по повышению качества образования в ОУ	Сентябрь 2020 г.	Руководители ОУ	Утверждение планов работы по повышению качества образования	Дорожные карты ОО
3.	Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций				
3.1.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций				
3.1.1.	О реализации «дорожной карты» по повышению качества образования в 2020/2021 учебный год	Сентябрь-ноябрь 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители ОУ.	Повышение уровня профессиональных компетенций руководителей ОО	Протокол
3.1.2.	О результатах ГИА-2020	Сентябрь - ноябрь 2020г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители ОУ.	Анализ проведения ГИА	Справка
	Проведение организационных мероприятий по написанию пробного ЕГЭ с применением технологии печати полного комплекта экзаменационных материалов	Октябрь 2020 г.	руководители ОУ.	Организация проведения пробного ЕГЭ	Приказ
	Мероприятия по проведению процедуры итогового сочинения (изложения)	Декабрь 2020 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А,	Проведение итогового сочинения	Приказ

			и.о.заместителя начальника УО Абдурагимов Г.А., руководители ОУ.		
3.1.4.	О результатах пробного ЕГЭ и сочинения	Февраль 2021 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимов Г.А.	Аналитическая справка по результатам пробного ЕГЭ Совершенствование работы по подготовке ОО к ГИА	
3.1.5.	Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок	По полугодиям	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимов Г.А.	Информация-анализ о деятельности ОО Повышение аналитической культуры, уровня управленческих компетенций руководителей ОО	Протокол
3.1.6.	О результатах мероприятий РСОКО	После проведения		Анализ результатов РСОКО Повышение аналитической культуры, уровня управленческих компетенций руководителей ОО	
4.2.1.	Семинары на базе школ				
	Проведение городских семинаров на базе ОУ города	В течение года	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимов Г.А., директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С., руководители ОУ	Повышение профессиональных компетенций педагогов	Справка, Разработки открытых уроков

	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы СОШ № 12, №1, №10, №11)	Ноябрь 2020 г.	И.о.начальника УО . Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители ОУ.	Модель ШСОКО Обобщение опыта работы школы	Проект
	Роль методической службы (из опыта работы СОШ № 10, №12)	Февраль 2021 г.	Директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С., Руководители УО	Повышение уровня профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы	
	Семинар « Проектирование и организация методической работы в условиях ФГОС ОО» совместно с сотрудниками ДИРО	Март 2021 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А.	Повышение уровня профессиональных компетенций	
	Реализация основной общеобразовательной программы в условиях внедрения ФГОС ОО (из опыта работы СОШ № 2, №3, №8)	Апрель 2021 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А., и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А.	Повышение уровня профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы	
4.2.2.	Инструктивно-методические совещания				
	-о ходе подготовки к ГИА-2021; - мероприятия РСОКО; - о ходе аттестации педагогических кадров; -о ходе изучения деятельности школ.	По отдельному графику	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А.	Информация-анализ о ходе мероприятий Повышение уровня профессиональных компетенций ЗДУВР	Справка

	Информация о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска» - обучающиеся «успевающие» - обучающиеся «высокобалльники».	По отдельному графику, по результатам диагностических тестирований.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А.	Анализ деятельности ОО по работе с обучающимися разного уровня подготовки	План работы, справка, протокол
4.2.3.	Работа с учителями-предметниками				
	Организация и проведение диагностического тестирования для учителей	По плану МОН РД	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А.	Анализ результатов тестирования учителей для выявления профессиональных затруднений и определения путей их устранения	
	Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету – самообразование. Отработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне района(города) в рамках заседаний методических объединений учителей-	В течение года В течение года	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители УО	Индивидуальные планы учителей-предметников Программы проведения заседаний РМО учителей – предметников (разбор тем, по которым показаны низкие результаты)	

	предметников.				
	Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ДИРО по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ	В течение года	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., директор МКУ «ИМЦ» Шихшинатова З.С.,	Повышение профессиональных компетенций учителей – предметников	
	Проведение практических занятий тьюторской группой для различных категорий педагогических работников «Практическая реализация ФГОС ООО на уроках: проблемы, поиск, решение» (посещение уроков, изучение реализации ФГОС ООО)	В течение года	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители УО	Повышение профессиональных компетенций учителей - предметников	
5.	Работа с обучающимися				
	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	Ежемесячно (по плану школ)	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители УО	Повышение качества знаний обучающихся в ОО	План работы, справка
	Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов (совместно с ЦОИ ДИРО	Январь 2021 г.	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя	Анализ результатов пробного ЕГЭ Принятие решений по	

	- по математике; - по русскому языку; - по предметам по выбору		начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители УО	повышению качества знаний обучающихся	
	Организация и проведение школьных тестирований в формате ЕГЭ для 10,11 классов	В течение года Первая неделя – русский язык, вторая неделя – математика, третья, четвертая недели – предметы по выбору		Диагностика учебных затруднений и определение основных направлений устранения дефицита знаний по предмету.	
	Психолого–педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА- 2016.	Апрель, май		Программа ПП сопровождения Повышения уровня психологической готовности выпускников 9-х и 11-х классов к ГИА	
6.	Работа с родителями (родительские собрания)				
	-порядок проведения ГИА – 2017 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	Октябрь, апрель	И.о.начальника УО Абдулаев А.А, и.о.заместителя начальника УО Абдурагимова Г.А., руководители УО	Информирование общественности, родителей о порядке проведения ГИА- 2017	Разработка собрания, протокол
	Обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ	Ноябрь, февраль		Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА- 2021	Приказ

	и ЕГЭ			
	-выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2017 (для 9,10,11 классов)	Ноябрь		Готовность к осознанному выбору предметов для сдачи ОГЭ и ЕГЭ на основе результатов диагностических тестирований.
	- обсуждение учебных достижений учащихся (5-11 классы), в том числе «школьные ЕГЭ» в 11 классах	В течение года, 1 раз в месяц		Информирование родителей о возникающих проблемах в обучении, выбор траектории обучения после 9 класса
	-пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	В течение года, 1 раз в месяц		Профилактика дефицита учебных знаний у учащихся
	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»	Январь		Информирование общественности, родителей о направлениях и мероприятиях по повышению качества образования
	О работе по повышению качества общего образования	Раз в полугодие		
7.	Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты			
7.1.	Изучение деятельности средних школ			
	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»:	По отдельному графику		Анализ итогов изучения деятельности ОО

	СОШ № ____ СОШ № ____ СОШ № ____				
	<p>Разработка программы реформирования образовательного пространства общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей:</p> <ul style="list-style-type: none"> - закрепление за базовыми школами; - рассмотрение программы на общественном совете муниципалитета; - индивидуальную работу с кадрами; - повышение квалификации кадров. 	Сентябрь		Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами	
7.2.	Изучение деятельности основных школ				
	<p>Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»</p> <p>СОШ № ____ СОШ № ____</p>	По отдельному графику		Составление справки по итогам изучения. Отчет о выполнении рекомендаций.	

	СОШ №__				
	<p>Разработка программы реформирования образовательного пространства общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей:</p> <ul style="list-style-type: none"> - закрепление за базовыми школами; - рассмотрение программы на общественном совете муниципалитета; - индивидуальную работу с кадрами; - повышение квалификации кадров. 	Сентябрь		<p>Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами</p>	
8.	<p>Организационно-методическое сопровождение школ (вновь назначенные руководители, директора и заместители директоров из «красной зоны» по результатам успеваемости обучающихся)</p>				
	Школа начинающих заместителей директоров	По отдельному графику		Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций	

				руководителя	
	Тематическая проверка «Использование результатов образовательных достижений обучающихся для управления качеством образования» (СОШ № ____)	По отдельному графику		Аналитическая справка по результатам тематической проверки Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций заместителя директора по учебно-воспитательной работе	
10.	Мониторинг исполнения «дорожной карты» по повышению качества образования в районе (городе) на 2019/2020 учебный год				
	Мониторинг эффективности функционирования школьных систем оценки качества образования, организации внутришкольного контроля	В течение года		Справки по итогам деятельности школ.	
	Мониторинг подготовки учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА	В течение года		Анализ пробных тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ	
	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ-2020 в разрезе подтверждения годовых оценок	По результатам ГИА-2020		Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА - 2020	
	Мониторинг предпрофильной подготовки и результатов	По итогам ГИА-2020		Анализ ЕГЭ и ОГЭ – 2020 в разрезе профилизации	

	профильного обучения			обучения.	
	Оценка качества образования на основе анализа результатов мероприятий РСОКО и ЦКО ДИРО	В течение года		Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	
	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской и республиканской олимпиадах	Ноябрь, февраль		Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	
	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе	По итогам аттестационных процедур		Получение информации для принятия управленческих и кадровых решений	
11.	Деятельность по повышению методического сопровождения педагогов по повышению качества образования				
	Семинар «Методы и приемы оценивания учебных достижений в условиях ФГОС ООО» совместно с сотрудниками ДИРО	По отдельному графику		Распространение передового педагогического опыта	
	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО по предметам	По отдельному графику		Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	
	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: - решение учителями заданий	По отдельному графику		Повышение профессионального мастерства. Оказание методической	

	<p>ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2016); - качество преподавания предмета; - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам совместно с сотрудниками ДИРО 			помощи педагогам.	
	Индивидуальная работа педагогов с закрепленными школьниками, показавшими результаты на олимпиадах в 2019/2020 учебном году	По индивидуальным графикам		Активизация участия и повышение результативности школьников, участвующих в республиканских олимпиадах	
12.	Деятельность по повышению качества образования в начальной школе				
	Стандартизация итогов реализации образовательной программы начального общего образования		Минобрнауки РД		
	Обеспечение контроля освоения образовательной программы начального общего образования	ежемесячно	Общеобразовательные организации		
	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися,	постоянно	Общеобразовательные организации		

	показывающими низкие результаты освоения программы				
	Обеспечение методологической поддержки учителей начальной школы, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежеквартально	Методический центр по управлению качеством образования		
	Реализация общереспубликанской программы «Начальная школа» ¹	По графику			
13.	Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование)				
	Стандартизация итогов реализации образовательной программы основного общего образования		Минобрнауки РД		
	Обеспечение контроля освоения образовательной программы основного общего образования	Раз в 2 месяца	Общеобразовательные организации		
	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения	постоянно	Общеобразовательные организации		

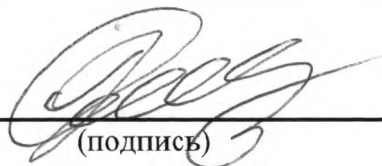
	программы				
	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежеквартально	Методический центр по управлению качеством образования		
	Реализация программы профориентации обучающихся в основной школе ²	В течение учебного года			
	Реализация общереспубликанской программы «Основная школа» ³	По графику			
14.	Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование)				
	Стандартизация итогов реализации образовательной программы среднего общего образования		Минобрнауки РД		
	Обеспечение контроля освоения образовательной программы среднего общего образования	Раз в 2 месяца	Общеобразовательные организации		
	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися,	постоянно	Общеобразовательные организации		

	показывающими низкие результаты освоения программы				
	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежеквартально	Методический центр по управлению качеством образования		
	Реализация программы профориентации обучающихся в средней школе ⁴	В течение учебного года			
	Реализация общереспубликанской программы «Средняя школа» ⁵	По графику			
15.	Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами				
	Анализ используемых в общеобразовательных организациях учебников				
	Определение стратегии по закупке учебников				
	Участие в общереспубликанской программе «Школьный				

	учебник»				
	Анализ используемых в общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов				
	Формирование банка лучших электронных ресурсов				
	Контроль использования ЭОР в образовательном процессе				
	Анализ методологии проведения уроков				
	Формирование банка лучших практик				
	Проведение ежеквартальных методических совещаний с учителями-предметниками по вопросам внедрения лучших практик преподавания (дни предметов)				

И.о.начальника УО г.Избербаш

(наименование должности руководителя органа управления образованием муниципалитета)



(подпись)

А.А.Абдулаев

(ФИО)